

## Pflichtmodule

### WIW.04876.02 - Innovations-, Change- und Projektmanagement

WIW.04876.02	5 CP
<b>Module label</b>	Innovations-, Change- und Projektmanagement
<b>Module code</b>	WIW.04876.02
<b>Semester of first implementation</b>	
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>
<b>Responsible person for this module</b>	
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser
<b>Prerequisites</b>	
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die grundlegenden Modelle und die Bedeutung des Innovations- und Change-Managements.</li> <li>2 Sie können die Modelle des Innovations- und Change-Managements anwenden.</li> <li>3 Sie kennen Umsetzungsprobleme von Maßnahmen des Innovations- und Change-Managements.</li> <li>4 Sie haben die Fähigkeit zur strategischen Analyse von Situationen in Bildungseinrichtungen.</li> <li>5 Sie können Lösungsansätze für strategische Probleme in Bildungseinrichtungen entwickeln.</li> <li>6 Sie wissen, wie man Innovations- und Change-Management-Prozesse gestaltet und kennen die wichtigsten Instrumente dazu.</li> <li>7 Sie kennen die Bedeutung und die Implikationen des Projektbegriffs.</li> <li>8 Die speziellen Kennzeichen von Projekten in Bildungseinrichtungen sind Ihnen bekannt.</li> <li>9 Sie kennen die theoretischen Ansätze des Projektmanagements.</li> <li>10 Sie kennen die Projektphasen und den Projektlebenszyklus.</li> <li>11 Sie wissen, wie man Projekte plant, organisiert und durchführt.</li> <li>12 Ihnen sind mögliche Projekterfolgs- und Misserfolgskriterien bekannt und Sie haben die Fähigkeit zur Erarbeitung entsprechender Interventionsstrategien.</li> <li>13 Sie können zentrale Risiken von Projekten ermitteln und wissen, wie man Präventiv-Maßnahmen ergreift.</li> <li>14 Ihnen sind verschiedene Strategien des Networkings und der Lobbyarbeit im Rahmen des Innovations-, Change- und Projektmanagements bekannt.</li> </ol>
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 strategische und normative Führung sowie Entwicklung von Bildungseinrichtungen</li> <li>2 Innovationstheorien und -modelle</li> <li>3 Merkmale und Grundprinzipien von Innovationen sowie Veränderungen</li> <li>4 Gestaltung / Organisation von Innovations- und Veränderungsprozessen und Instrumente</li> <li>5 Projekte planen, organisieren und durchführen</li> <li>6 Werkzeuge und Instrumente für das Projektmanagement</li> <li>7 Teamführung, Projektkommunikation und Informationsmanagement</li> <li>8 Networking und Lobbyarbeit</li> </ol>
<b>Forms of instruction</b>	<p>Course (1 SWS)            Course (1 SWS)            Course            Course            Course</p>
<b>Languages of instruction</b>	German, English
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester
<b>Module capacity</b>	unrestricted
<b>Time of examination</b>	
<b>Credit points</b>	5 CP

WIW.04876.02

5 CP

<b>Share on module final degree</b>		Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.						
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>		1						
Examination		Exam prerequisites			Type of examination			
<b>Course 1</b>								
<b>Course 2</b>								
<b>Course 3</b>								
<b>Course 4</b>								
<b>Course 5</b>								
<b>Final exam of module</b>		Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/schriftlich			
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04877.02 - Qualitätsmanagement

WIW.04877.02		5 CP
<b>Module label</b>	Qualitätsmanagement	
<b>Module code</b>	WIW.04877.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie erkennen die strategische Bedeutung des Qualitätsmanagements im Kontext der Bildungsstandards und der Kompetenzvermittlung.</li> <li>2 Sie kennen die grundlegenden Konzepte bzw. Systeme des Qualitätsmanagements und wissen, wie man die dazugehörigen Instrumente in der Praxis einsetzt.</li> <li>3 Sie kennen die grundlegenden Qualitätsbereiche in Bildungseinrichtungen und die Eigenheiten der Weiterentwicklung.</li> <li>4 Sie besitzen die Fähigkeit zur Initiierung, Implementierung und Institutionalisierung von Qualitätssicherungs- und Qualitätsentwicklungskonzepten in Bildungseinrichtungen.</li> <li>5 Sie können angemessene Methoden für unterschiedliche Ziele der Qualitätssicherung auswählen.</li> <li>6 Sie erlangen die Kompetenz zum qualitätssichernden Umgang mit internen und externen Evaluationen auf der individuellen Ebene, der institutionellen Ebene und der Systemebene.</li> <li>7 Sie besitzen die Fähigkeit, die erworbenen Kenntnisse der Evaluation als Teil eines systematischen Entwicklungsprozesses zu verstehen und kennen dessen Ablauf.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Neue Standards in der Bildung und die zentrale Rolle von Kompetenzen</li> <li>2 Konzepte, Verfahren und Instrumente des Qualitätsmanagements</li> <li>3 Qualitätsmanagementsysteme</li> <li>4 Qualitätsbereiche und Qualitätsentwicklung</li> <li>5 Externe Evaluation</li> <li>6 Interne Evaluation</li> <li>7 Prozessmanagement als Basis und Teil des Qualitätsmanagements</li> <li>8 Initiierung, Implementierung und Institutionalisierung eines Qualitätskonzeptes</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Sommersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		

Examination		Exam prerequisites			Type of examination			
<b>Final exam of module</b>		Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/schriftlich			
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04875.02 - Personalmanagement

WIW.04875.02		5 CP
<b>Module label</b>	Personalmanagement	
<b>Module code</b>	WIW.04875.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<p>1 Sie besitzen Kenntnisse zu den Methoden der Personalgewinnung.            2 Sie kennen die Ansätze der Bedarfsplanung, Auswahlplanung und Einsatzplanung sowie die Unterschiede zwischen anlassbezogenen Personalgesprächen und dem jährlichen Mitarbeitergespräch.            3 Sie können Anforderungsprofile erstellen.            4 Sie verstehen die Personalentwicklung als systematisch gesteuerten Prozess zur Verbesserung der Leistung und Mitarbeiterzufriedenheit.            5 Sie besitzen die Fähigkeit zur Anwendung der Beförderungsgrundsätze und verfügen über Kenntnisse im Beurteilungswesen, über Arten und Steuerung von Fortbildungsmaßnahmen sowie zur Honorierung des Personals.            6 Sie kennen die Ansätze der Beratung, des Coachings, der Supervision sowie des Mentorings und wissen, wie diese in der Praxis angewendet werden müssen.</p>	
<b>Module contents</b>	<p>1 Personalgewinnung            2 Personalbeurteilung            3 Personalhonorierung            4 Personalförderung und -entwicklung            5 Personalführung durch Gespräche            6 Beratung, Coaching, Supervision und Mentoring</p>	
<b>Forms of instruction</b>	<p>Course (1 SWS)            Course (1 SWS)            Course            Course            Course</p>	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
<b>Examination</b>	<b>Exam prerequisites</b>	<b>Type of examination</b>
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll mündlich/schriftlich oder Thesepapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll	
<b>Exam repetition information</b>		

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Prüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04879.02 - Recht und Organisationsmanagement

WIW.04879.02									5 CP
<b>Module label</b>	Recht und Organisationsmanagement								
<b>Module code</b>	WIW.04879.02								
<b>Semester of first implementation</b>									
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>								
<b>Responsible person for this module</b>									
<b>Further responsible persons</b>	Dr. Michael Lämmerhirt								
<b>Prerequisites</b>									
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<p>1 Sie können die verfassungsrechtlichen Grundlagen definieren und erläutern.          2 Sie kennen die wesentlichen Rechtsquellen und ihr Verhältnis zueinander.          3 Sie kennen die Grundzüge und die wesentlichen Entscheidungen der deutschen sowie europäischen Rechtsprechung zum Bildungsrecht.          4 Sie kennen die Grundlagen des Verwaltungs-, des Beamten- und des Arbeitsrechts.          5 Sie sind in der Lage, verwaltungs-, beamten- und arbeitsrechtlich relevante Dokumente zu finden und zu interpretieren.          6 Sie kennen die wesentlichen Inhalte, Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Schulgesetze in Deutschland.</p>								
<b>Module contents</b>	<p>1 Verfassungsrechtliche Grundlagen          2 Bildungsrecht          3 Verwaltungsrecht          4 Beamtenrechtliche Grundlagen          5 Schulgesetz          6 Rechtsstellung der Lehrkräfte, Schüler und Eltern</p>								
<b>Forms of instruction</b>	<p>Course (1 SWS)          Course (1 SWS)          Course          Course          Course</p>								
<b>Languages of instruction</b>	German, English								
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester								
<b>Module frequency</b>	jedes Sommersemester								
<b>Module capacity</b>	unrestricted								
<b>Time of examination</b>									
<b>Credit points</b>	5 CP								
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.								
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1								
<b>Examination</b>	<b>Exam prerequisites</b>		<b>Type of examination</b>						
<b>Course 1</b>									
<b>Course 2</b>									
<b>Course 3</b>									
<b>Course 4</b>									
<b>Course 5</b>									
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll		mündlich/schriftlich						
<b>Exam repetition information</b>									
<b>Module course label</b>	<b>Course type</b>	<b>Course title</b>	<b>SWS</b>	<b>Workload of compulsory attendance</b>	<b>Workload of preparation / homework etc</b>	<b>Workload of independent learning</b>	<b>Workload (examination and preparation)</b>	<b>Sum workload</b>	
<b>Course 1</b>	Course	Erste Präsenzphase	1					0	
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase	1					0	

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04874.02 - Organisation und Führung

WIW.04874.02		5 CP
<b>Module label</b>	Organisation und Führung	
<b>Module code</b>	WIW.04874.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen den besonderen Organisationscharakter von Bildungseinrichtungen.</li> <li>2 Sie entwickeln ein Grundverständnis für die wesentlichsten Rahmenbedingungen des Führens von Bildungseinrichtungen.</li> <li>3 Sie kennen wesentliche Elemente der Lernfähigkeit und Selbstständigkeit von Organisationen und deren Übertragbarkeit auf Bildungseinrichtungen.</li> <li>4 Sie erhalten Einsicht in die Steuerung von Bildungseinrichtungen.</li> <li>5 Sie verstehen die Führungstheorien und wissen, wie diese in der Praxis angewendet werden sollten.</li> <li>6 Sie kennen die wichtigsten Führungsinstrumente bzw. Führungstechniken, deren Anwendungsbedingungen und -grenzen.</li> <li>7 Sie sind in der Lage, Organisationsprobleme und deren Ursachen zu erkennen und wissen, welche Interventionsstrategien hierfür zu Anwendung kommen müssen.</li> <li>8 Sie kennen die wesentlichen Organisationskonzepte.</li> <li>9 Sie besitzen die Fähigkeit, die entsprechenden Organisationsstrukturen für die jeweiligen Gegebenheiten zu wählen und kennen verschiedene Organisationsinstrumente mit ihren Einsatzmöglichkeiten.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Neue Steuerungsformen des Bildungssystems</li> <li>2 Neue Rolle und Funktion der Mesebene</li> <li>3 Managementprozesse in Bildungseinrichtungen</li> <li>4 Führungstheorien und deren Verwendung</li> <li>5 Mitarbeiterführung</li> <li>6 Organisationstheorien</li> <li>7 Organisationsprobleme und Ursachen</li> <li>8 Organisationskonzepte</li> <li>9 Organisationsmethodik</li> <li>10 Organisationsstrukturen und -modelle</li> <li>11 Organisationsinstrumente</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		

Examination		Exam prerequisites			Type of examination			
<b>Course 5</b>								
<b>Final exam of module</b>		Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/schriftlich			
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.05062.02 - Masterarbeit

WIW.05062.02		15 CP
<b>Module label</b>	Masterarbeit	
<b>Module code</b>	WIW.05062.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>	Erreichen von mindestens 30 LP	
<b>Skills to be acquired in this module</b>	1 Sie sind in der Lage, innerhalb einer vorgegebenen Frist, ein Problem selbstständig mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten.	
<b>Module contents</b>	1 Das Thema für die Master-Arbeit kann von jeder fachlich zuständigen Prüferin bzw. jedem fachlich zuständigen Prüfer gestellt bzw. betreut werden. 2 Die Master-Arbeit umfasst einen theoretisch-schriftlichen Teil, der einen Umfang von nicht mehr als 40 Seiten (ohne Fuß- und Endnoten sowie Inhalts-/Literaturverzeichnis) besitzen darf.	
<b>Form of instruction</b>	Independent supervised work	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	nicht festlegbar	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	15 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Final exam of module</b>	schriftliche Ausarbeitung	
<b>Exam repetition information</b>		
<b>Form of instruction</b>	Independent supervised work	
<b>Course name</b>	MA-Arbeit	
<b>SWS</b>		
<b>Workload of compulsory attendance</b>		
<b>Workload of preparation / homework etc</b>		
<b>Workload of independent learning</b>		
<b>Workload (examination and preparation)</b>		
<b>Workload total</b>	0	
<b>Workload self-arranged work (module-oriented)</b>	450	
<b>Total module workload</b>	450	
<b>Type of examination</b>		
<b>Frequency</b>	Summer or winter semester	
<b>Capacity</b>	unrestricted	

## WIW.04878.02 - Ressourcenmanagement und Budgetierung

WIW.04878.02		5 CP
<b>Module label</b>	Ressourcenmanagement und Budgetierung	
<b>Module code</b>	WIW.04878.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Pflichtmodule</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Pflichtmodule</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie lernen verschiedene staatliche und private Instrumente der Bildungsfinanzierung kennen und können deren (Steuerungs-)Wirkungen analysieren.</li> <li>2 Sie erlangen grundlegende Kenntnisse wesentlicher betriebs- und volkswirtschaftlicher Zusammenhänge.</li> <li>3 Sie kennen die Grundlagen des Managements von Finanz- und Sachressourcen.</li> <li>4 Sie besitzen grundlegende Kenntnisse der Haushalts- und Budgetplanung sowie der Finanzierungs- und Investitionsplanung.</li> <li>5 Sie kennen die externen und internen Rahmenbedingungen für die Gestaltung von Budgetierungsmodellen.</li> <li>6 Sie können finanzpolitische Unternehmensentscheidungen unter Analyse der aktuellen Rahmenbedingungen treffen.</li> <li>7 Ihnen sind die verschiedenen Möglichkeiten des Sponsorings und der Fördervereinsarbeit sowie der Akquise von Fördermitteln bekannt.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Management von Finanz- und Sachressourcen</li> <li>2 Haushalts- und Budgetplanung</li> <li>3 Finanzierung- und Investitionsplanung</li> <li>4 Sponsoring und Fördervereinsarbeit</li> <li>5 PPP und Fördermittelakquise in Bildungsorganisationen</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Sommersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
<b>Examination</b>	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll	mündlich/schriftlich
<b>Exam repetition information</b>		

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Prüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## Wahlbereich

### WIW.04883.02 - Humanressourcenmanagement

WIW.04883.02 5 CP

**Module label** Humanressourcenmanagement  
**Module code** WIW.04883.02

**Semester of first implementation**

**Module used in courses of study / semesters** • Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) > Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) > Wahlbereich

**Responsible person for this module**

**Further responsible persons**

Dr. Michael Lämmerhirt

**Prerequisites**

**Skills to be acquired in this module**

- 1 Sie haben fundierte und aktuelle Fachkenntnisse von den Grundlagen der Personalwirtschaft und -entwicklung.
- 2 Sie verstehen die Personalentwicklung als einen der zentralen Ansatzpunkte in der Weiterentwicklung von Bildungseinrichtungen.
- 3 Sie kennen die grundlegenden Ansätze der Arbeits- und Organisationspsychologie und wissen, wie diese anzuwenden sind.
- 4 Sie kennen verschiedene Personalinformationssysteme und besitzen die Fähigkeit, mit diesen umzugehen und diese zielgerichtet einzusetzen.
- 5 Sie haben grundlegende, aber auch vertiefende Kenntnisse im Bereich der Eignungs- und Organisationsdiagnostik und sind sicher im Umgang mit dazugehörigen Instrumenten.

**Module contents**

- 1 Personalwirtschaft und -entwicklung
- 2 Arbeits- und Organisationspsychologie
- 3 Personalinformationssysteme
- 4 Eignungs- und Organisationsdiagnostik
- 5 Kompetenzentwicklung

**Forms of instruction**

- Course (1 SWS)
- Course (1 SWS)
- Course
- Course
- Course

**Languages of instruction**

German, English

**Duration (semesters)**

1 Semester Semester

**Module frequency**

jedes Wintersemester

**Module capacity**

unrestricted

**Time of examination**

**Credit points**

5 CP

**Share on module final degree**

Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.

**Share of module grade on the course of study's final grade**

1

Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll	mündl. Prüfung oder Klausur

**Course 1**

**Course 2**

**Course 3**

**Course 4**

**Course 5**

**Final exam of module**

Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll  
 oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder  
 Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll

mündl. Prüfung oder Klausur

**Exam repetition information**

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Erste	1					0

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
		Präsenzphase						
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>							150	150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04882.02 - Neue Medien und Technologien in Lernprozessen

WIW.04882.02		5 CP
<b>Module label</b>	Neue Medien und Technologien in Lernprozessen	
<b>Module code</b>	WIW.04882.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die unterschiedlichen Ansätze des medienvermittelten Lehren und Lernens und können diese gezielt einsetzen.</li> <li>2 Sie wissen, wie man mit neuen Medien und modernen Technologien umgeht und kennen auch deren Grenzen bzw. Gefahren.</li> <li>3 Sie haben einen Überblick über die Anwendung des internetgestützten Lehrens und Lernens.</li> <li>4 Sie kennen die Vorteile des internetgestützten Lernens, können aber auch die Nachteile und Hemmnisse bei dessen Umsetzung erkennen.</li> <li>5 Sie kennen die Bedeutung des E-Learning als `Blended Learning` und können dies in der Praxis anwenden.</li> <li>6 Sie wissen, welche die wichtigsten digitalen Lernplattformen sind und können mit diesen umgehen.</li> <li>7 Sie verstehen die Zusammenhänge der pädagogischen, organisatorischen und technischen Rahmenbedingungen beim Einsatz von neuen Medien in Lehr- und Lernprozessen.</li> <li>8 Sie kennen und bewerten die unterschiedlichen Mediencharakteristika und können eine entsprechende Medienauswahl für eine bestimmte Lehr- bzw. Lernsituation treffen.</li> <li>9 Sie erkennen die Relevanz der technologischen und medialen Entwicklung, als Teil der strategischen Entwicklung und Schulkultur.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Lehren und Lernen mit neuen Medien</li> <li>2 Umgang mit und Einsatz von modernen Technologien</li> <li>3 Umgang mit und Einsatz von digitalen Lernplattformen</li> <li>4 E-Learning als `Blended Learning`</li> <li>5 Technologische und mediale Entwicklung als Teil der strategischen Entwicklung und Kultur der Bildungseinrichtung</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll mündlich/schriftlich	

Examination			Exam prerequisites			Type of examination		
			oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll					
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04880.02 - Kommunikation und Moderation

WIW.04880.02		5 CP
<b>Module label</b>	Kommunikation und Moderation	
<b>Module code</b>	WIW.04880.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die Grundlagen der Kommunikationstheorie.</li> <li>2 Sie wissen, welche Gesprächsformen es gibt, wie man Gespräche führt bzw. wie man ein Feedback gibt und können dies anwenden.</li> <li>3 Sie kennen verschiedene Widerstände bzw. Konflikte, welche auftreten können, und sind in der Lage, zielgerichtet darauf zu reagieren.</li> <li>4 Sie besitzen die Fähigkeit, Sitzungen und Konferenzen zu leiten.</li> <li>5 Sie können die Grundregeln der Rhetorik anwenden.</li> <li>6 Sie können der Situation angepasst professionell Präsentieren.</li> <li>7 Sie können verschiedene Moderationstechniken, dem Anlass entsprechend, anwenden.</li> <li>8 Sie kennen die Grundsätze des Public Relations und des Umgangs mit den Medien.</li> <li>9 Sie wissen, welche Möglichkeiten die computergestützte Kommunikation bietet und können diese anwenden.</li> <li>10 Sie kennen die Grundlagen und Verfahrensweisen des Informationsmanagements.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Grundlagen der Kommunikationstheorie - Nonverbale Kommunikation</li> <li>2 Gesprächsformen, Gesprächsführung und Feedback</li> <li>3 Metakommunikation</li> <li>4 Umgang mit Widerstand und Konflikten</li> <li>5 Sitzungen und Konferenzen leiten</li> <li>6 Rhetorik</li> <li>7 Professionell Präsentieren</li> <li>8 Moderationstechniken und ihr Einsatz zu verschiedenen Anlässen</li> <li>9 Public Relations und der Umgang mit Medien</li> <li>10 computergestützte Kommunikation</li> <li>11 Informationsmanagement</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		

Examination		Exam prerequisites			Type of examination			
<b>Final exam of module</b>		Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/ schriftlich			
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04884.02 - Rechnungswesen und Controlling

WIW.04884.02

5 CP

<b>Module label</b>	Rechnungswesen und Controlling							
<b>Module code</b>	WIW.04884.02							
<b>Semester of first implementation</b>								
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>							
<b>Responsible person for this module</b>								
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser							
<b>Prerequisites</b>								
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die Grundlagen des Rechnungswesens.</li> <li>2 Sie verstehen Controlling als Führungsaufgabe in Bildungseinrichtungen und können die daraus resultierenden Erkenntnisse umsetzen.</li> <li>3 Sie kennen die wesentlichen Controllinginstrumente in Bildungseinrichtungen.</li> <li>4 Sie wissen, welchen Beitrag das strategische Controlling für Innovationen hat und können dies in Ihrer Organisation umsetzen.</li> <li>5 Sie kennen die Grundlagen des internen Rechnungswesens.</li> <li>6 Sie wissen, wie man Schnittstellenprobleme in Schulen steuert.</li> <li>7 Sie können die Bezüge zwischen Controlling und Berichtswesen verstehen und abstimmen.</li> </ol>							
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Grundlagen des Rechnungswesens</li> <li>2 Grundlagen des Controllings in Schulen</li> <li>3 Koordination des schulischen Führungssystems</li> <li>4 Steuerung von Schnittstellenproblemen in Schulen</li> <li>5 Management Accounting</li> <li>6 Berichtswesen</li> </ol>							
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course							
<b>Languages of instruction</b>	German, English							
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester							
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester							
<b>Module capacity</b>	unrestricted							
<b>Time of examination</b>								
<b>Credit points</b>	5 CP							
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.							
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1							
<b>Examination</b>	<b>Exam prerequisites</b>		<b>Type of examination</b>					
<b>Course 1</b>								
<b>Course 2</b>								
<b>Course 3</b>								
<b>Course 4</b>								
<b>Course 5</b>								
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll		mündlich/schriftlich					
<b>Exam repetition information</b>								
<b>Module course label</b>	<b>Course type</b>	<b>Course title</b>	<b>SWS</b>	<b>Workload of compulsory attendance</b>	<b>Workload of preparation / homework etc</b>	<b>Workload of independent learning</b>	<b>Workload (examination and preparation)</b>	<b>Sum workload</b>

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.04881.02 - Lehren und Lernen von Kompetenzen

WIW.04881.02		5 CP
<b>Module label</b>	Lehren und Lernen von Kompetenzen	
<b>Module code</b>	WIW.04881.02	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Dr. Michael Lämmerhirt	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die Bedeutung von Kompetenzen als Basis für eine nachhaltige Zukunft unserer Gesellschaft.</li> <li>2 Ihnen sind verschiedene Kompetenzmodelle bekannt und Sie kennen deren Ansätze.</li> <li>3 Sie wissen, mit welchen Instrumenten man Kompetenzen diagnostiziert und können daraus gezielte Strategien für die Weiterentwicklung sowie Förderung der Lernenden ableiten.</li> <li>4 Sie kennen die wichtigsten Planungs- und Organisationsinstrumente in der Vermittlung von Kompetenzen sowie deren Einsatzmöglichkeiten.</li> <li>5 Sie kennen moderne Lehrformen und -methoden der Kompetenzvermittlung und können diese in praktischen Zusammenhängen anwenden.</li> <li>6 Ihnen sind innovative Lernmethoden und neuere lernpsychologische Aspekte bekannt und Sie wissen, wie man diese einsetzt.</li> <li>7 Sie können vielfältige kompetenzorientierte Aufgaben erstellen und situationsgerecht einsetzen.</li> <li>8 Sie kennen die verschiedenen Möglichkeiten in der Bewertung von Kompetenzen und können damit umgehen.</li> <li>9 Sie kennen die grundlegenden strategischen Ansätze der Kompetenzentwicklung auf der Mikro- und Mesoebene.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Kompetenzmodelle</li> <li>2 Kompetenzen diagnostizieren, entwickeln und fördern</li> <li>3 Planung und Organisation der Vermittlung von Kompetenzen</li> <li>4 Moderne Lehrformen und -methoden in der Kompetenzvermittlung</li> <li>5 Innovative Lernmethoden und neuere lernpsychologische Aspekte</li> <li>6 Kompetenzorientierte Aufgaben und Leistungsbewertung von Kompetenzen</li> <li>7 Strategische Kompetenzentwicklung auf der Mikro- und Mesoebene</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll	

Examination		Exam prerequisites			Type of examination			
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.05456.01 - Personalauswahl und Personalbeurteilung

WIW.05456.01		5 CP
<b>Module label</b>	Personalauswahl und Personalbeurteilung	
<b>Module code</b>	WIW.05456.01	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die Bedeutung der Personalauswahl und der Personalbeurteilung für Ihre Bildungseinrichtung.</li> <li>2 Aktuelle Entwicklungen und Trends der Personalauswahl und -beurteilung sind Ihnen bekannt.</li> <li>3 Sie wissen, wie man berufliche Anforderungen als Grundlage für die Personalauswahl und -beurteilung bestimmt.</li> <li>4 Sie sind in der Lage, aus den beruflichen Anforderungen relevante Beurteilungskriterien für die Personalauswahl und -beurteilung abzuleiten.</li> <li>5 Sie wissen, mit welchen eignungsdiagnostischen Verfahren die jeweiligen Beurteilungskriterien erfasst werden können.</li> <li>6 Sie können die eignungsdiagnostischen Verfahren in Ihrer Bildungseinrichtung situationsgerecht anwenden.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Soll-Analyse: Tätigkeits- und Anforderungsanalyse</li> <li>2 Ist-Analyse: Eignungsdiagnostik</li> <li>3 Eigenschaftsorientierte Verfahren (Tests)</li> <li>4 Simulationsorientierte Verfahren (Assessment Center)</li> <li>5 Biografieorientierte Verfahren (Fragebögen, Interviews)</li> <li>6 Entwicklung eines Assessment Centers für die eigene Einrichtung</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination
<b>Course 1</b>		
<b>Course 2</b>		
<b>Course 3</b>		
<b>Course 4</b>		
<b>Course 5</b>		
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll mündlich/schriftlich oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll	
<b>Exam repetition information</b>		

Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Prüfungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.05458.01 - Bildungsmarketing

WIW.05458.01		5 CP
<b>Module label</b>	Bildungsmarketing	
<b>Module code</b>	WIW.05458.01	
<b>Semester of first implementation</b>		
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>	
<b>Responsible person for this module</b>		
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser	
<b>Prerequisites</b>		
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie kennen die Besonderheiten von Bildung als zu vermarktendes Gut aus der Potenzial-, Prozess- und Ergebnisperspektive sowie deren Bedeutung für das Marketing.</li> <li>2 Sie können die Angebote Ihrer Einrichtung in Geschäftsfelder ordnen und für diese die wichtigsten strategischen Fragen beantworten.</li> <li>3 Sie können Ihre Zielgruppen genau bestimmen und detailliert beschreiben.</li> <li>4 Sie wissen, wie Sie aus den Merkmalen Ihrer Angebote einen konkreten Kundennutzen ableiten und diesen Nutzen formulieren.</li> <li>5 Sie kennen die Elemente des Marketing-Mix, die Ihnen eine ganzheitliche kundenorientierte Sicht auf Ihre Bildungseinrichtung und Angebote ermöglichen.</li> <li>6 Sie kennen unterschiedliche Kommunikationsinstrumente und deren Erfolgskriterien im Bildungswesen.</li> <li>7 Sie können die verschiedenen Kommunikationsinstrumente nach Kosten und Effizienz einschätzen bzw. kennen Ansätze, deren Wirksamkeit in Ihrem konkreten Umfeld zu erheben.</li> <li>8 Sie kennen unterschiedliche Methoden der Budgetierung im Marketing sowie deren Vor- und Nachteile.</li> <li>9 Sie kennen die Rolle von Marketingkosten in der Deckungsbeitragsrechnung und können rationale Entscheidungen über die Durchführung/Absage von Veranstaltungen sowie über die Rentabilität weiterer Marketing-Maßnahmen treffen.</li> </ol>	
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Begriffsbestimmungen</li> <li>2 Spezifika von Bildungsdienstleistungen und deren Auswirkungen auf das Bildungsmarketing</li> <li>3 Strategisches Bildungsmarketing (Abgrenzung von Geschäftsfeldern, Marktdeckungsstrategien, Marktrealstrategien, Wettbewerbsvorteilsstrategien, Umgang mit Wettbewerbern, Preispolitik, Timingstrategien)</li> <li>4 Operatives Bildungsmarketing (Zielgruppenanalysen, Entwicklung von Kundennutzen, Formulierung von Kundennutzen, Marketing in der Dreiecksbeziehung: Herausforderung Fundraising, Der Marketing-Mix, Einsatz typischer Kommunikationsinstrumente und ihre Bewertung)</li> <li>5 Betriebswirtschaftliche Grundüberlegungen (Marketing-Budgetierung, Marketingkosten in der Deckungsbeitragsrechnung)</li> </ol>	
<b>Forms of instruction</b>	Course (1 SWS) Course (1 SWS) Course Course Course	
<b>Languages of instruction</b>	German, English	
<b>Duration (semesters)</b>	1 Semester Semester	
<b>Module frequency</b>	jedes Wintersemester	
<b>Module capacity</b>	unrestricted	
<b>Time of examination</b>		
<b>Credit points</b>	5 CP	
<b>Share on module final degree</b>	Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.	
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>	1	
Examination	Exam prerequisites	Type of examination

Examination	Exam prerequisites			Type of examination				
<b>Course 1</b>								
<b>Course 2</b>								
<b>Course 3</b>								
<b>Course 4</b>								
<b>Course 5</b>								
<b>Final exam of module</b>	Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/schriftlich				
<b>Exam repetition information</b>								
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload
<b>Course 1</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0
<b>Workload by module</b>						150		150
<b>Total module workload</b>								150

## WIW.05457.01 - Gesundheitsmanagement und Motivation

WIW.05457.01	5 CP
<b>Module label</b>	Gesundheitsmanagement und Motivation
<b>Module code</b>	WIW.05457.01
<b>Semester of first implementation</b>	
<b>Module used in courses of study / semesters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2011/12 - WS 2013/14) &gt; Wahlbereich</li> <li>• Management von Bildungseinrichtungen (MA60 LP) (Master) &gt; Betriebswirtschaftslehre Mgmt v. BildungseinrMA60, Version of accreditation (WS 2013/14 - SoSe 2023) &gt; Wahlbereich</li> </ul>
<b>Responsible person for this module</b>	
<b>Further responsible persons</b>	Prof. Dr. Christoph Weiser
<b>Prerequisites</b>	
<b>Skills to be acquired in this module</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Sie erkennen die Bedeutung des Gesundheitsmanagements als Basis für die Leistungsfähigkeit Ihrer Bildungseinrichtung.</li> <li>2 Ihnen sind aktuelle Erkenntnisse, Entwicklungen und Trends im betrieblichen Gesundheitsmanagement bekannt.</li> <li>3 Sie kennen wichtige Konzepte des Gesundheitsmanagements in Bildungseinrichtungen.</li> <li>4 Sie können Strategien zur Implementierung des Gesundheitsmanagements in Bildungseinrichtungen ableiten.</li> <li>5 Sie kennen wichtige organisationale (z.B. Arbeitszeiten, Anreizsysteme) und personale (z.B. Ernährungs- und Bewegungsmanagement) Instrumente des Gesundheitsmanagements und wissen, wie sie gesundheitsförderlich zu gestalten sind.</li> <li>6 Sie wissen, wie Gesundheitsmanagement in der Praxis von Bildungseinrichtungen unter Berücksichtigung des geltenden Arbeitsrechts umgesetzt wird.</li> <li>7 Ihnen ist die Bedeutung der Vermeidung von Stress als Basis von Leistungsfähigkeit und Wohlbefinden bewusst.</li> <li>8 Sie wissen, wie Stress entsteht und welche Folgen Stress für die psychische und physische Gesundheit haben kann.</li> <li>9 Sie kennen wichtige Analyseverfahren zur Bestimmung von Stress.</li> <li>10 Ihnen sind wichtige Maßnahmen zur Stressbewältigung bekannt und Sie können diese praktisch anwenden.</li> <li>11 Sie wissen, was unter Motiven und Motivation zu verstehen ist.</li> <li>12 Sie kennen wichtige Motivationstheorien und können praktische Gestaltungsmöglichkeiten für Ihre Einrichtung ableiten (Fremdmotivation).</li> <li>13 Sie kennen verschiedene Möglichkeiten der Selbstmotivation und können diese praktisch anwenden.</li> </ol>
<b>Module contents</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Grundbegriffe des betrieblichen Gesundheitsmanagements</li> <li>2 Erkenntnisse, Entwicklungen und Trends im betrieblichen Gesundheitsmanagement</li> <li>3 Konzepte des Gesundheitsmanagements in Unternehmen und Bildungseinrichtungen</li> <li>4 Strategien zur Implementierung des Gesundheitsmanagements in Bildungseinrichtungen</li> <li>5 Arbeitszeitgestaltung und Gesundheit</li> <li>6 Anreizsysteme und deren Auswirkung auf die Gesundheit (Finanz-, Sach- und Zeitvergütung)</li> <li>7 Gesundheitsförderliche Arbeitsgestaltung</li> <li>8 Die Rolle von Erholung im betrieblichen Gesundheitsmanagement - Urlaubsmanagement</li> <li>9 Freizeitmanagement</li> <li>10 Selbstmanagement</li> <li>11 Bewegungsmanagement und Ernährungsmanagement</li> <li>12 Bildungseinrichtungen als lernende Organisationen</li> <li>13 Personal und Organisationsentwicklung in Bildungseinrichtungen</li> <li>14 Arbeitsrecht - Rahmen für Gesundheitsförderung und Prävention</li> <li>15 Empowerment</li> <li>16 Stressmanagement</li> <li>17 Motivationstheorien</li> <li>18 Selbstführung und Selbstmotivation</li> <li>19 Selbstmotivation als Grundlage für Erfolg</li> <li>20 Das Handlungsmodell zur Selbstführung</li> <li>21 Strategien und Methoden zur Selbstführung</li> </ol>
<b>Forms of instruction</b>	<p>Course (1 SWS)</p> <p>Course (1 SWS)</p>

		Course							
		Course							
		Course							
<b>Languages of instruction</b>		German, English							
<b>Duration (semesters)</b>		1 Semester Semester							
<b>Module frequency</b>		jedes Wintersemester							
<b>Module capacity</b>		unrestricted							
<b>Time of examination</b>									
<b>Credit points</b>		5 CP							
<b>Share on module final degree</b>		Course 1: %; Course 2: %; Course 3: %; Course 4: %; Course 5: %.							
<b>Share of module grade on the course of study's final grade</b>		1							
Examination		Exam prerequisites			Type of examination				
<b>Course 1</b>									
<b>Course 2</b>									
<b>Course 3</b>									
<b>Course 4</b>									
<b>Course 5</b>									
<b>Final exam of module</b>		Übungsaufgabe oder Referat oder Stundenprotokoll oder Thesenpapier oder Diskussionsleitung oder Sitzungsmoderation oder Sitzungsprotokoll			mündlich/schriftlich				
<b>Exam repetition information</b>									
Module course label	Course type	Course title	SWS	Workload of compulsory attendance	Workload of preparation / homework etc	Workload of independent learning	Workload (examination and preparation)	Sum workload	
<b>Course 1</b>	Course	Erste Präsenzphase		1				0	
<b>Course 2</b>	Course	Zweite Präsenzphase		1				0	
<b>Course 3</b>	Course	Projektphase						0	
<b>Course 4</b>	Course	Nachbereitungs- und Überprüfungsphase						0	
<b>Course 5</b>	Course	Einführungs- und Sensibilisierungsphase						0	
<b>Workload by module</b>						150		150	
<b>Total module workload</b>								150	

